



## Zielgruppe

**Fachkräfte**, die ihren Aufstieg in die Führungsebene vorbereiten, ihre fachliche Qualifikation erweitern und wissen wollen, wie sie ihre Handlungskompetenz als Führungskraft weiterentwickeln können

**Führungskräfte**, die bereits personalverantwortlich arbeiten und sich stärken wollen

## Informationsveranstaltungen

Mittwoch, **01. November 2023** und

Donnerstag, **18. Januar 2024**

jeweils um 18.00 Uhr

in den Räumen des Bildungsvereins  
Stadtstraße 17, 30159 Hannover

Auf unserer Internetseite [www.bildungsverein.de](http://www.bildungsverein.de) stellen wir den Flyer, weitere Informationen zu den Lerninhalten und das Anmeldeformular als Download zur Verfügung.



Ringhoff.Kardaß 

*Entwicklung erleben*

## Beratung & Weiterbildung Hannover

Christiane Ringhoff-Kardaß begleitet als Diplompädagogin, zertifizierte Supervisorin und Coach seit 2007 Menschen in Organisationen in ihrer Entwicklung.

Menschen, die personalverantwortlich arbeiten, schätzen ihre zugewandte ressourcen- und lösungsorientierte Herangehensweise, mit der Anregungen und Impulse zur nachhaltigen Gestaltung der eigenen Praxis erarbeitet werden.

Die systemisch-integrative Beratungsarbeit von Christiane Ringhoff-Kardaß unterstützt Fach- und Führungskräfte bei der Entwicklung eines eigenen Profils. Sie fragt, wie es gelingen kann, mit Engagement und Leichtigkeit zu arbeiten und dabei gesund und munter zu bleiben.

Die Weiterbildungs- und Fortbildungsangebote für Einzelpersonen, Teams und Lerngruppen zeichnen sich durch ihre methodisch abwechslungsreiche Gestaltung aus. Teilnehmer\*innen können ihr Wissen aktualisieren, den kollegialen Austausch nutzen und zu neuer Erkenntnis kommen.

[www.ringhoff-kardass.de](http://www.ringhoff-kardass.de)

Das Fortbildungsangebot „Systemische Kompetenzen für Fach- und Führungskräfte“ bereichert seit 2016 das Angebot des Bildungsvereins.

Die Fortbildung lädt zur Persönlichkeitsentwicklung ein und wird daher als Präsenzangebot geplant und gestaltet. Bei Bedarf werden digitale Formate unsere Arbeit ergänzen.

Fotos: Christian Wyrwa, unter Verwendung von INSZENARIO®-Holzfiguren.  
Gestaltung: grüner bereich GmbH | Hannover

Fortbildung mit IHK-Zertifikat

# Systemische Kompetenzen

für Fach- und Führungskräfte

März – Dezember 2024



**BILDUNGSVEREIN** 

**SOZIALES LERNEN UND KOMMUNIKATION E.V.**  
**GEMEINNÜTZIGE EINRICHTUNG**  
**DER ERWACHSENENBILDUNG**

**STADTSTR. 17 • 30159 HANNOVER**  
**TEL. 0511 - 344 144 • FAX 0511 - 338 798 42**  
**E-Mail: [info@bildungsverein.de](mailto:info@bildungsverein.de)**  
**[www.bildungsverein.de](http://www.bildungsverein.de)**



## Systemische Kompetenzen für Fach- und Führungskräfte

Mit der Entwicklung systemischer Kompetenzen wird es für Fach- und Führungskräfte leichter, Menschen in Organisationen zu führen und dieser anspruchsvollen Aufgabe gewachsen zu sein.

Es gilt, das Beziehungssystem zwischen Mitarbeiter\*innen und Organisation zu gestalten und tragfähige Arbeits- und Kommunikationsprozesse zu etablieren.

Systemisches Denken und Handeln erweist sich in diesem Zusammenhang als ausgezeichnete Grundlage. Wer ressourcen- und lösungsorientiert arbeiten kann, ist in der Lage, sich selbst, das Team und damit auch die Organisation weiterzuentwickeln.

Unsere Fortbildung bietet die Möglichkeit, grundlegendes Wissen, systemische Impulse und Methoden zur Gestaltung von Führung kennenzulernen, sich in der Präsentation eigener Arbeitsergebnisse zu üben und als Führungspersönlichkeit weiterzuentwickeln.

Systemische Erklärungsmodelle werden methodisch abwechslungsreich vorgestellt und diskutiert. Im kollegialen Austausch wird es leicht, Fragen aus der Praxis der Teilnehmer\*innen aufzunehmen und Ideen zur Gestaltung des eigenen Führungsalltags zu erarbeiten.

08./09. März 2024 | Modul I

### Systemischer denken!

Über die systemische Sichtweise und die Erweiterung der Handlungskompetenz als Führungskraft

19./20. April 2024 | Modul II

### Systemischer wahrnehmen!

Über unsere Wahrnehmung, reflexives Verhalten und Hypothesenbildung

24./25. Mai 2024 | Modul III

### Systemischer kommunizieren!

Über Kommunikation, Gesprächsformate, die Möglichkeit und den Sinn von Führung

14./15. Juni 2024 | Modul IV

### Systemischer arbeiten!

Über Aufgaben einer Führungskraft, ressourcenorientiertes Arbeiten und Führungsinstrumente

Bildungsurlaub (in der Deisterstraße)

12. – 16. August 2024 | Modul V

### Systemischer zusammenarbeiten!

Über Teammodelle, Teamentwicklung und die Gestaltung einer förderlichen Teamkultur

13./14. September 2024 | Modul VI

### Systemischer handeln!

Über die Entstehung und den Umgang mit Konflikten, lösungsorientiertes Arbeiten, Kreativität und Ziele

25./26. Oktober 2024 | Modul VII

### Systemischer führen!

Über Führungsstile, stärkenorientiertes Führen und die Gestaltung von New Work

15./16. November 2024 | Modul VIII

### Systemischer werden!

Über Veränderung und die (persönlichen) Möglichkeiten, Führungskraft zu entwickeln

06./07. Dezember 2024 | Modul IX

### Abschlusskolloquium

Schriftlicher Abschlusstest und mündliche Präsentation, feierliche Zertifikatsübergabe

## Organisatorisches

|                   |   |                   |  |
|-------------------|---|-------------------|--|
| Lernangebot:      | 180 Unterrichtsstunden,<br>davon 12 UStd. Selbststudium/Fachliteratur                                   |                   |  |
| Leitung:          | Christiane Ringhoff-Kardaß<br>Entwicklung erleben   Beratung & Weiterbildung<br>www.ringhoff-kardass.de |                   |  |
| Lernort:          | Stadtstraße 17   30159 Hannover   |                   |  |
| Lernzeiten:       | Freitags  | 17.00 – 21.30 Uhr |  |
|                   | Samstags  | 10.00 – 19.30 Uhr |  |
| Bildungsurlaub:   | Mo – Do   | 8.30 – 16.30 Uhr  |  |
|                   | Fr  | 8.30 – 14.00 Uhr  |  |
| Teilnehmer*innen: | 12  |                   |  |
| Kosten:           | 2.240,00 €  |                   |  |
|                   | <i>Bei verbindlicher Buchung<br/>bis zum 01.12.2023 gilt<br/>unser Frühbucher*innenrabatt:</i>          |                   |  |
|                   |   | 2.000,00 €        |  |
|                   | jeweils zzgl. der Gebühr für das IHK Zertifikat   | 160,00 €          |  |

Die Fortbildung kann nur als Gesamtangebot gebucht werden. Ratenzahlung ist möglich.

Anmeldung **ab sofort** beim Bildungsverein:

Telefon: 0511 344 144

E-Mail: [info@bildungsverein.de](mailto:info@bildungsverein.de)  
[www.bildungsverein.de](http://www.bildungsverein.de)

